

LENNULIIKLUSTEENINDUSE AKTSIASELTSI NÕUKOGU ARUANNE

**2025. MAJANDUSAASTA ARUANDE KOHTA
ESITAMISEKS ÜLDKOOSOLEKULE**



Lennuliiklusteeninduse Aktsiaseltsi nõukogu koosseis 31.12.2025. a:

Kuldar Väarsi (esimees), Sven Kirsipuu ja Taivo Linnamägi.

Lennuliiklusteeninduse Aktsiaseltsi auditikomitee koosseis 31.12.2025. a:

Sven Kirsipuu (esimees), Andres Uusma, Taivo Linnamägi.

2025. aastal toimus üks korraline üldkoosolek, kuus (6) nõukogu ja viis (5) auditikomitee koosolekut.

NÕUKOGU HINNANG 2025. MAJANDUSAASTA TULEMUSTELE

Nõukogu hindab juhatuse (juhatuse esimees Ivar Värk, juhatuse liikmed Meelis Kruusmann ja Mihkel Haug) tööd suurepäraseks ning kiidab heaks ja saadab üldkoosolekule kinnitamiseks juhatuse esitatud ja KPMG Baltics OÜ auditeeritud Lennuliiklusteeninduse Aktsiaseltsi 2025. majandusaasta aruande.

Ootused äriühingule

Lennuliiklusteeninduse Aktsiaseltsi (edaspidi: Lennuliiklusteenindus või ettevõtte) kõige tähtsam eesmärk on aeronavigatsiooniteenuste osutamine. Majandustegevuses lähtub Lennuliiklusteenindus vastutustundliku ettevõtte põhimõtetest, panustades keskkonnakaitse, ühiskonna arengusse ja Eesti lennunduse jätkusuutlikusse.

Nõukogu ja auditikomitee tegevus

- Nõukogu koosolekud (nr 193–198) toimusid: 05.02.2025; 25.04.2025; 09.06.2025; 05.09.2025; 27.10.2025; 19.12.2025;
- Auditikomitee koosolekud (nr 96–100) toimusid: 04.02.2025; 25.03.2025; 08.04.2025; 22.08.2025; 12.12.2025.

Nõukogu olulisemad otsused

Hinnati 2024. majandusaasta tegevuse ja ettevõtte tulemuste vastavust strateegia, omaniku ootuste dokumendi ja tulemuslikkuse plaani eesmärkidele.

- Otsustati kiita heaks 2024. majandusaasta aruanne.
- Hinnati 2024. aasta ettevõtte finants- ja tegevuseesmärke ning otsustati maksta juhatuse liikmetele tulemustasu vastavalt lepingus ettenähtule, võttes sealjuures arvesse 2024. aasta eesmärkide saavutamist ja majandustulemusi.
- Kinnitati 2025. aasta ettevõtte finants- ja tegevuseesmärgid ning neist tulenevad juhatuse töö hindamise alused.
- Kinnitati EANS auditikomitee uuendatud töökord.
- Esitati üldkoosolekule kinnitamiseks järgmiseks perioodiks audiitor KPMG.
- Otsustati kuulutada välja personalikonkurss juhatuse liikme, lennujuhtimisosakonna juhi ametikoha täitmiseks, seoses lepingu tähtaja lõppemisega.
- Otsustati peatada digitornide arendamine Kärddlasse ja Pärnusse, kuna see ei ole majanduslikult mõistlik ning paluti juhatusel koos Tallinna lennujaama juhatusega teha ministrile ettekanne teenuste osutamisest regionaalsetes lennujaamades.
- Kinnitati eelarve 2026. aastaks.

Pikaajalist strateegiat silmas pidades otsustati jätkata peamiste arendusprojektidega, mis on omanikule olulistena kajastatud ka omaniku ootuste dokumendis.

TULEMUSED

Strateegilised eesmärgid

Lennuliiklusteeninduse nõukogu jälgis oma koosolekul strateegiaperioodiks 2025–2029 püstitatud eesmärkide täitmist. Strateegiliste eesmärkide valdkonnad on järgnevad:

Ohutus

- Hoiame saavutatud EL ohutusnõuete taset.
- Hoiame meie poolt põhjustatud ohutusjuhtumite suhtarvu allpool kokkulepitud taset.
- Hoiame meie poolt põhjustatud lennuliikluse korraldamise spetsiifiliste vahejuhtumite suhtarvu allpool kokkulepitud taset.
- Hoiame lennuvälja lennuinformatsiooniteenistuse spetsiifiliste vahejuhtumite sündmuste arvu allpool kokkulepitud taset.
- Teenuseid mõjutavaid infoturbe juhtumeid ei ole.
- Tööga seotud õnnetusi ei ole.

Teenuse kvaliteet

- Tagame EL läbilaskevõime nõuetele vastava teenuse.
- Jätkame CP1 nõuetele vastavusele viimisega.
- Hakkame osutama teenust asukohast sõltumata.
- Tagame õhuruumi paindliku kasutamise.
- Tagame EL keskkonna nõuetele vastava teenuse.
- Tagame teenuse osutamiseks vajalike pädevusnõuetega töötajate olemasolu.
- Tagame teenuste toimepidevuse.
- Põhiteenused on kliendile kättesaadavad.
- Põhiteenused vastavad kokkulepitud tasemele.

Tõhusus

- Hoiame teenuste ühikuhinnad võrreldavas grupis konkurentsivõimelised.
- Tõstame protsesside küpsusastme taset.
- Lihtsustame tehniliste süsteemide haldamist.
- Parandame ettevõtte eesmärkide täitmise määra.
- Jätkame töötajate järjepideva arendamisega.
- Tehisintellekti kasutuselevõtu tegevuskava loomine ja rakendamine.

Kestlikkus

- Vähendame oma kliimamõju
- Oleme teadlikud kliimamuutusest ja arvestame sellega riskide juhtimisel
- Tõstame töötajate pühendumust ja rahulolu
- Tõstame juhtimiskvaliteeti
- Hoiame tööheaolu taset
- Arvestame oma tegevustes sotsiaalse mõjuga
- Tagame tuleviku järelkasvu
- Oleme eeskujuks heade juhtimistavadega
- Arendame ettevõtte kultuuri
- Arendame lennuliikluskorralduse valdkonda läbi rahvusvahelise ja siseriikliku koostöö

Eesmärkide täitmine on nõukogu hinnangul vastavuses kehtivate tegevuskavadega.

Majandustulemused

Ettevõtte igapäevategevust ja majandustulemust mõjutasid jätkuvalt märgatavalt Ukrainas toimuv sõda ning sellest tulenevad Euroopa Liidu ja Venemaa vastastikku kehtestatud sanktsioonid ning ulatuslikud õhuruumi piirangud.

Ettevõtte äritulu koosneb müügitulust (tulu aeronavigatsiooniteenuste osutamisest) ja muust äritulust. Ettevõtte põhitegevuse tulu marsruudi- ja terminalinavigatsioonitasudest katab sealhulgas riigi kantud kulu aeronavigatsiooniteenuste osutamiseks.

- Ettevõtte 2025. aasta EBITDA oli 38,9 miljonit eurot ehk 28,3 miljoni euro võrra parem tulemus kui eelmisel aastal samal perioodil. Puhaskasum oli 2025. aastal 32,5 miljonit eurot, aasta varem oli kasum samal perioodil 6,4 miljonit eurot.
- Lennuliiklusteeninduse 2025. aasta äritulud kokku olid 62,4 miljonit eurot (2024. aastal 31,2 miljonit eurot), ettevõtte 2025. aasta müügitulu oli sealjuures 62,1 miljonit eurot (2024. aastal 30,9 miljonit eurot), kasvades aastaga 100%. Müügitulude kasv on tingitud ülelennuliikluse mahu kasvust ning teenusühiku hinna kasvust, mis on võrreldes varasema aastaga kõrgem.
- Eesti õhuruumis teenindatud lendude arv kasvas 2025. aastal kokku +3% (2024. aastal +13%). Arvestades nii instrumentaal- (IFR) kui ka visuaallennureeglite (VFR) alusel toimunud lendude mahtu, teenindati kokku 182 tuhat lendu (2024. aastal 177 tuhat). Võrreldes varasema aastaga suurenes ülelendude (2024. aastaga võrreldes +4%) ja saabuvate/lahkuvate lendude maht (2024. aastaga võrreldes +1%), aga kohalikke lende teenindati vähem (2024. aastaga võrreldes -13%).
- Teenindatud lendude mahust 75% moodustasid Eestist ülelennud, saabuvate/lahkuvate lendude osakaal oli 21% ja kohaliku liikluse osa 4%.
- Marsruudi navigatsiooniteenuse müügitulud moodustavad peamise osa müügituludest – 2025. aastal 90%. Marsruudi navigatsiooniteenuse tulu teeniti 2025. aastal võrreldes eelneva aastaga 100% rohkem. Suurimaks marsruudi navigatsiooniteenuse müügituluga kliendiks kujunes Finnair (võrreldes 2024. aastaga +60%).

Omaniku ootused

Viimati uuendati ettevõttele püstitatud omanike ootusi aastal 2025.

- 2025. aastal lähtus äriühing omaniku ootuste dokumendist, mis oli kinnitatud 28.05.2025.
- Ettevõtte juhatus panustas 2025. aastal märkimisväärselt heade juhtimistavade ja kõrge ärikultuuri valdkonda. Juurutati uued ettevõtte väärtused ja tegeleti organisatsioonikultuuri arendamisega, lisaks loodi uued juhtimispõhimõtted, mille heaks mõõdikuks on töötajate rahulolu järjepidev kasv.
- Ettevõtte suutis ületada ka Euroopa Lennuohutusameti poolt seatud rahvusvahelisi ohutuseesmärke.
- Lisaks teenindati oma vastustuspiirkonnas 3% enam õhusõidukeid kui esialgu planeeriti.
- Ettevõtte viis läbi ka tasuvusanalüüsi lennuliikluse korraldamiseks irdtorni tehnoloogiat kasutades piirkondlikel lennuväljadel (Tartu, Kuressaare, Pärnu, Kärđla) ja jõudis järeldusele, et antud tehnoloogia ei too kaasa ei operatsiooniliste kui ka püsikulude langust ning otsustas, et pole kuidagi majanduslikult otstarbekas jätkata investeerimist antud tehnoloogia kasutusele võtmiseks veel üle võtmata lennuväljadel Pärnus ja Kärđlas.
- Ettevõtte sai 2025. aastal ka ISO 27001 infoturbe sertifikaadi mis annab tunnustust, et tegevused on planeeritud täitmaks infoturbega seotud tingimusi vastavalt Komisjoni rakendusmäärusele (EL) 2023/203.
- teenuste osutamiseiga seotud 2025–2029 perioodi iga-aastased tulemuslikkuse kava, EASA ohutusalase tegevuskava ja Eesti riikliku lennundusohutusprogrammi eesmärgid said täidetud.
- lennuohutusliku mõjuga juhtumite suhtarv teenuste osutamisel oli kõikides kategooriates planeeritust väiksem.
- õhuruumi läbilaskevõime sai tagatud vähemalt 2024. aasta tasemel ning on olemas valmidus suurendada õhuruumi läbilaskevõimet vastavalt teenuste kasutajate lisandumisele.
- samuti panustas ettevõtte juhatus märkimisväärselt, et tagada paindlik õhuruumi kasutus koostöös Kaitsevägega suurenenud geopoliitilist pinget arvesse võttes.
- Ettevõtte juhatus on hoidnud fookuses efektiivse majandustegevuse ja kasumlikkuse, hoides kulusid pideva kontrolli all ja teenindades kavandatud ressursidega planeeritust suurem liikluse maht, ületati 2025. aastaks prognoositud puhaskasumit 7,7 miljoni eurot võrra.

Nõukogu hinnangul on 2025. aastaks püstitatud eesmärgid täiel määral täidetud.



JÄRELEVALVE

2025. aastal viidi ettevõttes läbi järgmised juhtimissüsteemi auditid:

Välisauditid

- ISO 9001:2015 kvaliteedijuhtimissüsteemi audit – mai, 2025, Bureau Veritas OÜ;
- ISO 27001: 2022 infoturbejuhtimissüsteemi sertifitseerimisaudit – detsember, 2025, Metroserit AS;
- Komisjoni rakendusmäärus (EL) 2017/373 lennuliikluse korraldamise teenuste ja aeronavigatsiooniteenuste osutajate nõuded – detsember, 2025, Transpordiamet.

Siseauditid

- ISO 9001:2015 ja ettevõtte juhtimissüsteemi nõuete siseaudit veebruar–märts 2025;
- ISO 27001:2022 siseaudit august 2025.

Välisauditid kinnitavad vastavust nõuetele ja ettevõttele väljastatud sertifikaadid on jätkuvalt kehtivad.

Ettevõttes on paigas juhtimissüsteemi hindamise protsess, mis kirjeldab juhtimissüsteemi hindamise, juhtkonnapoolse ülevaatuse, riskihindamise, siseauditite ja vastavushindamise, mittevastavuste ohje ja auditikomitee tegevusi.

Sponsorlus

Nõukogu lähtus oma otsuste tegemisel Lennuliiklusteeninduse toetuste maksmise ja annetuste tegemise korrast ja riigivaraseadusest ning leidis, et ettevõtte käesolevale aastale eelnenud kahe majandusaasta tulemused ei võimaldanud maksta toetusi.

JUHTORGANID JA TÖÖTASUD

Aruandeaastal juhtorganid 2025. aastal.

Aruandeaastal juhtorganid 2025. aastal.

Nõukogu koosseis 2025. aastal:

Nõukogu liikmed 01.01–31.12.25:

- Kuldar Väärssi
- Sven Kirsipuu
- Taivo Linnamägi

Auditikomitee koosseis 01.01–31.12.25:

- Sven Kirsipuu (auditikomitee esimees)
- Andres Uusma
- Taivo Linnamägi

Nõukogu- ja auditikomitee liikmetele maksti aasta jooksul tasudena eurodes:

	kokku	nõukogu	auditikomitee
Andres Uusma	625	0	625
Kuldar Väärssi	12 000	12 000	0
Sven Kirsipuu	6 938	6 000	938
Taivo Linnamägi	6 625	6 000	625
	26 188	24 000	2 188

Juhatuse koosseis ja tasud 2025. aastal

Aruandeaastal maksti juhatuse liikmetele juhatuse liikme tasuna ja lisatasudena eurodes:

- juhatuse esimees Ivar Värk 01.01.2025–31.12.2025 – 148 241,14 eurot;
- juhatuse liige Meelis Kruusmann 01.01.2025–31.12.2025 – 137 227,77 eurot;
- juhatuse liige Mihkel Haug 01.01.2025–31.12.2025 – 130 505,32 eurot.

Dividendide maksmise ettepanek

Lennuliiklusteeninduse Aktsiaseltsi 2025. majandusaasta kasum on

32 513 758 eurot.

Juhatus teeb üldkoosolekule ettepaneku Lennuliiklusteeninduse Aktsiaseltsi kasum jaotada järgmiselt:

- kanda 2025. majandusaasta kasum 32 513 758 eurot eelmiste perioodide jaotamata kasumiks;
- moodustada eelmiste perioodide jaotamata kasumist reservkapital summas 691 672 eurot;
- maksta eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvelt dividendidena välja 21 761 000 eurot.

Makstes omanikule 21 761 000 eurot dividende tekib ettevõttel tulumaksu kohustus

6 137 718 euro ulatuses, mis kajastub 2026. aasta majandusaasta koondkasumiaruandes.

Ettevõtte nõukogu on seisukohal, et ettevõtte juhatus on täitnud temale pandud kohustused. Nõukogult juhatusele seatud eesmärk on lennuohutuse tagamine ja teenuse kvaliteedi hoidmine, ettevõtte jätkusuutlik ja vastutustundlik arendamine ning efektiivsuse jätkuv kasvatamine.

Ettevõtte nõukogu kiidab heaks juhatuse koostatud 2025. aasta majandusaasta aruande.

Kuldar Väärssi

Nõukogu esimees

